



# รายงานนวัตกรรมการศึกษา

การบริหารงานอย่างมีคุณภาพ  
ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมโพนค้อ  
ตามแนวคิด MPK MODEL

## นวัตกรรมด้านการบริหารจัดการ



นายวีรวุฒิ นวลศิริ

ผู้อำนวยการโรงเรียนมัธยมโพนค้อ

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาศรีสะเกษ ยโสธร

## รายงานนวัตกรรมการศึกษา

ชื่อเรื่อง การบริหารงานอย่างมีคุณภาพของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมโพนค้อ ตามแนวคิด MPK MODEL  
ผู้จัดทำ นายวีรวุฒิ นวลศิริ  
โรงเรียน มัธยมโพนค้อ  
ปี พ.ศ. 2564  
ประเภทนวัตกรรม  ด้านบริหารจัดการ  ด้านหลักสูตร  
 ด้านจัดการเรียนรู้  ด้านสื่อและเทคโนโลยี  
 ด้านวัดและประเมินผล

### 1. หลักการ

การศึกษาเป็นรากฐานที่สำคัญต่อความเจริญก้าวหน้าของประเทศ โรงเรียนในฐานะที่เป็นหน่วยจัดการศึกษา ต้องมีการบริหารระบบคุณภาพ โดยการบริหารระบบการทำงานที่เกี่ยวข้องกับการนำปัจจัยป้อนผ่านกระบวนการแล้วได้ผลผลิตการบริหารระบบคุณภาพ ซึ่งได้รับแนวคิดและหลักการของการพัฒนาองค์กรสำหรับแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารคุณภาพที่ได้รับการยอมรับคือแนวคิดการบริหารวัฏจักรคุณภาพของเดมมิ่ง (Deming's cycle)

เนื่องจากคุณภาพของผู้เป็นตัวสะท้อนให้เห็นถึงคุณภาพการศึกษา ผู้บริหารจะบริหารโรงเรียนให้บรรลุผลสำเร็จนั้น ผู้บริหารต้องบริหารงานทุกฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายบุคคล ฝ่ายบริหารงานทั่วไป และฝ่ายแผนและงบประมาณ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพราะการบริหารงานเปรียบเสมือนหัวใจของสถานศึกษา อันจะส่งผลให้ผู้เรียนมีผลการประเมินผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ความสามารถในการอ่านคิดวิเคราะห์ และมีทักษะการเรียนรู้แห่งศตวรรษที่ 21

จากที่ได้กล่าวมาข้างต้น ผู้บริหารโรงเรียนมัธยมโพนค้อได้ให้ความสำคัญและต้องการที่จะพัฒนาการบริหารให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จึงได้มีการสร้างและนำโมเดลการบริหารงานอย่างมีคุณภาพตามแนวคิด MPK MODEL มาใช้อย่างต่อเนื่อง

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. เพื่อสร้างวัฒนธรรมในการทำงานอย่างเป็นระบบ
3. เพื่อให้ผู้เรียนมีความรู้ คุณลักษณะอันพึงประสงค์ ความสามารถในการอ่านคิดวิเคราะห์ และมีทักษะการเรียนรู้แห่งศตวรรษที่ 21

### 3. วิธีดำเนินการ

1. ผู้บริหารประชุมบุคลากร ให้ความรู้เกี่ยวกับการบริหารงานตาม MPK Model
2. ผู้บริหารแบ่งการบริหารงานเป็น 4 ฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายบุคคล ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ และ ฝ่ายบริหารทั่วไป โดยยึดหลักการบริหารตามแนวคิด MPK Model
3. บุคลากรโรงเรียนมัธยมโพนคือดำเนินงานภายใต้แนวคิด MPK Model

### 4. สรุปผล

- 1) โรงเรียนมัธยมโพนคือมีการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) บุคลากรทำงานอย่างเป็นระบบ
- 3) นักเรียนมีความรู้ ความสามารถ สามารถอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข

### 5. ประโยชน์ที่ได้รับ

ผลจากการปฏิบัติงานอย่างมีระบบทำให้โรงเรียนมัธยมโพนคือได้รับรางวัลต่าง ๆ ทั้งระดับโรงเรียน ระดับเขตพื้นที่ และระดับประเทศ

### 6. การเผยแพร่ (ถ้ามี)

1) ได้มีการเผยแพร่ผลงานและนวัตกรรมทางวิชาการ (บทความวิจัย) ของสถาบันพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา โครงการประชุมทางวิชาการเพื่อนำเสนอผลงานและนวัตกรรมทางวิชาการของผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (สคบศ. วิชาการ ครั้งที่ 2) เรื่อง “การบริหารงานวิชาการอย่างมีคุณภาพ ของโรงเรียนมัธยมโพนคือ ตามแนวคิด MPK MODEL (An Effective Management of Academic work in Matthayomphonkor School to the concept of MPK MODEL) โดย นายวีรวุฒิ นวลศิริ

การบริหารงานวิชาการอย่างมีคุณภาพ ของโรงเรียนมัธยมโพนค้อ  
ตามแนวคิด MPK MODEL

An Effective Management of Academic work in Matthayomphonkor School  
to the concept of MPK MODEL

นายวีรวุฒิ นวลศิริ<sup>1</sup>

**บทคัดย่อ**

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อทราบ (1) การบริหารงานวิชาการอย่างมีคุณภาพของโรงเรียนมัธยมโพนค้อ ตามแนวคิด MPK MODEL สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 28 จังหวัดศรีสะเกษ (2) ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับบริหารงานวิชาการของโรงเรียนมัธยมโพนค้อ จังหวัดศรีสะเกษ ประชากรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ครูโรงเรียนมัธยมโพนค้อ และคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 25 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับมาตรฐานการบริหารงานวิชาการ ตามแนวคิด MPK MODEL ประกอบกับการบริหารตามวัฏจักรคุณภาพของเดมมิง (Deming's cycle) แบบสอบถามได้รับคืนจากกลุ่มประชากรทั้งสิ้น 25 ฉบับ คิดเป็น ร้อยละ 100

การวิเคราะห์ข้อมูล จากแบบสอบถามที่เก็บรวบรวมได้นำมาวิเคราะห์โดยค่าความถี่ ค่าร้อยละ (percentage) ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์เนื้อหา

ผลการวิจัยพบว่า การบริหารงานวิชาการอย่างมีคุณภาพตามวัฏจักรคุณภาพ (Deming's cycle) ทั้งในภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก

ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนมัธยมโพนค้อ จังหวัดศรีสะเกษ ได้แก่ ผู้บริหารต้องเป็นผู้นำวิชาการ โดยมีการนิเทศติดตามอย่างเป็นระบบ เปิดโอกาสให้ครูมีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านวิชาการ โดยลดบทบาทภาระงานด้านอื่น ๆ ให้น้อยลง

**คำสำคัญ:** - โรงเรียนมัธยมโพนค้อ, MPK MODEL, การบริหาร, งานวิชาการ, วัฏจักรคุณภาพของเดมมิง

**Abstract**

The research aimed to study 1) an effective management of academic work in Matthayomphonkor School to the concept of MPK MODEL under The Secondary Educational Service Area Office 28. 2) the suggestions of an effective management of academic work in Matthayomphonkor School. The population of this study consisted of 25 people who are the teachers and the committee of basic education board. The research instrument was a questionnaire that involved of standard academic administration to the concept of MPK

MODEL and the Deming's cycle. 25 questionnaires were corrected as 100% The data were analyzed by frequency distribution, percentage, mean, standard deviation, and content analysis.

The research results were as follows. An effective management of academic work to the concept of Deming's cycle were overall at a high level

Based on an effective management of academic work in Matthayomphonkor School, it were recommended as follows: every school administrator must be instructional leadership, followed by educational supervision respectively and every teacher should be participated in the academic administration. Reduce non necessary activities is required.

*Keywords:* - *Matthayomphonkor School, MPK MODEL, Management, Academic work, Deming's cycle*

## 7. บรรณานุกรม

-

## 8. ภาคผนวก

## ผลการใช้นวัตกรรม

การบริหารงานอย่างมีคุณภาพของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมโพนค้อ ตามแนวคิด MPK MODEL

### 1. ผลการบริหารงานฝ่ายวิชาการ

1) โรงเรียนมัธยมโพนค้อได้รับรางวัลระดับชาติ รางวัลทรงคุณค่า สพฐ. (OBEC AWARDS) รองชนะเลิศระดับเหรียญทอง สถานศึกษายอดเยี่ยม ประเภทมัธยมศึกษาขนาดเล็ก ด้านบริหารจัดการ โครงการประกวดหน่วยงานและผู้มีผลงานดีเด่นที่ประสบผลสำเร็จเป็นที่ประจักษ์ ครั้งที่ 9 ประจำปีการศึกษา 2562 ให้ไว้ ณ วันที่ 13 สิงหาคม 2563 สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน



2) โรงเรียนมัธยมโพนค้อได้รับคัดเลือกเป็นโรงเรียนต้นแบบสหกรณ์โรงเรียน Best of the Best (รุ่นที่ 1) ประจำปี 2564

3) โรงเรียนมัธยมโพนค้อ ได้รับรางวัลโรงเรียนต้นแบบสหกรณ์โรงเรียน ระดับประเทศและสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาที่สนับสนุนกิจกรรมสหกรณ์โรงเรียนดีเด่น ประจำปี 2561 จากสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน



4) โรงเรียนมัธยมโพนค้อมีผลคะแนนเฉลี่ยการทดสอบระดับชาติ (O-NET) ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 สูงกว่าระดับประเทศ ตั้งแต่ปีการศึกษา 2559 - 2562



## 2. ผลการบริหารฝ่ายงานบุคคล

1) นายพรพมา บุญหล้า ได้รับรางวัลระดับชาติ รางวัลทรงคุณค่า สพฐ. (OBEC AWARDS) รองชนะเลิศระดับเหรียญทอง ครูผู้สอนยอดเยี่ยม ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น กลุ่มสาระการเรียนรู้สุขศึกษาและพลศึกษา ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอน โครงการประกวดหน่วยงานและผู้มีผลงานดีเด่นที่ประสบผลสำเร็จเป็นที่ประจักษ์ ครั้งที่ 9 ประจำปีการศึกษา 2562



2) นางทัศนียา คำนวล ได้รับรางวัลชนะเลิศระดับเหรียญทอง ครูผู้สอนยอดเยี่ยม Active Teacher รางวัลทรงคุณค่า สพฐ. (OBEC AWARDS) ระดับมัธยมศึกษา กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอน โครงการประกวดหน่วยงานและผู้มีผลงานดีเด่นที่ประสบผลสำเร็จเป็นที่ประจักษ์ ครั้งที่ ๙ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๒

3) นางทัศนียา คำนวล ครูวิทยฐานะครูชำนาญการพิเศษ เป็น “ครูผู้ได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติ ประจำปีพุทธศักราช 2562 จังหวัดศรีสะเกษ” จากประธานกรรมการคัดเลือกครูผู้สมควรได้รับพระราชทานรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาวชิราวุธ จังหวัดศรีสะเกษ

4) นายพรพมา บุญหล้า ครูวิทยฐานะครูชำนาญการพิเศษ เป็น “ครูผู้ได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติ ประจำปีพุทธศักราช 2562 จังหวัดศรีสะเกษ” จากประธานกรรมการคัดเลือกครูผู้สมควรได้รับพระราชทานรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาวชิราวุธ จังหวัดศรีสะเกษ

## 3. ผลการบริหารงานฝ่ายแผนงานและงบประมาณ

ฝ่ายแผนงานและงบประมาณมีการปฏิบัติงานที่เป็นระบบและได้รับคะแนนจากการนิเทศประเมินผลในระดับดีเยี่ยมส่งผลให้มีโรงเรียนมาศึกษาดูงานงานการเงินและพัสดุดังนี้

1) รับการศึกษาดูงานจากโรงเรียนน้ำเกลี้ยงวิทยา งานการเงินและพัสดุ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562



2) รับการศึกษาดูงานจากโรงเรียนคลีกลิ่งพัฒนาทร งานการเงินและพัสดุ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2562



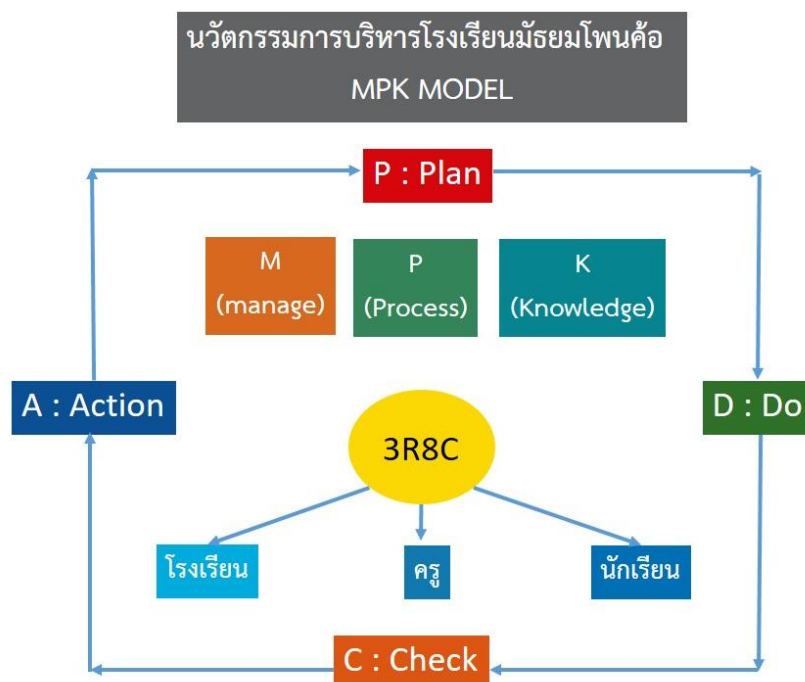
3) รับการศึกษาดูงานจากโรงเรียนโนนเพ็กวิทยาคม งานประเมินทุกฝ่าย เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563



#### 4. ผลการบริหารงานฝ่ายบริหารงานทั่วไป

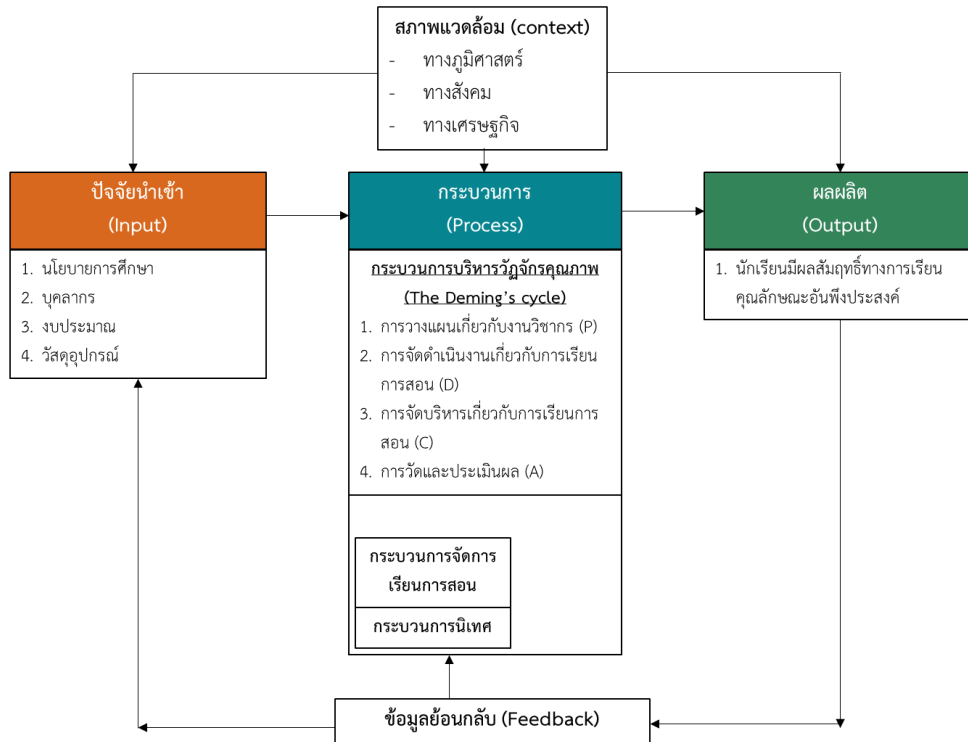
1) โรงเรียนมัธยมโพนค้อ ได้รับรางวัลเสมา ป.ป.ส. ประเภทผลงานดีเด่นระดับเงิน โครงการสถานศึกษาสีขาว ปลอดภัยเสพติดและอบายมุข ปีการศึกษา 2559 จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ

นวัตกรรมการบริหารงานอย่างมีคุณภาพของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมโพนค้อ ตามแนวคิด MPK MODEL

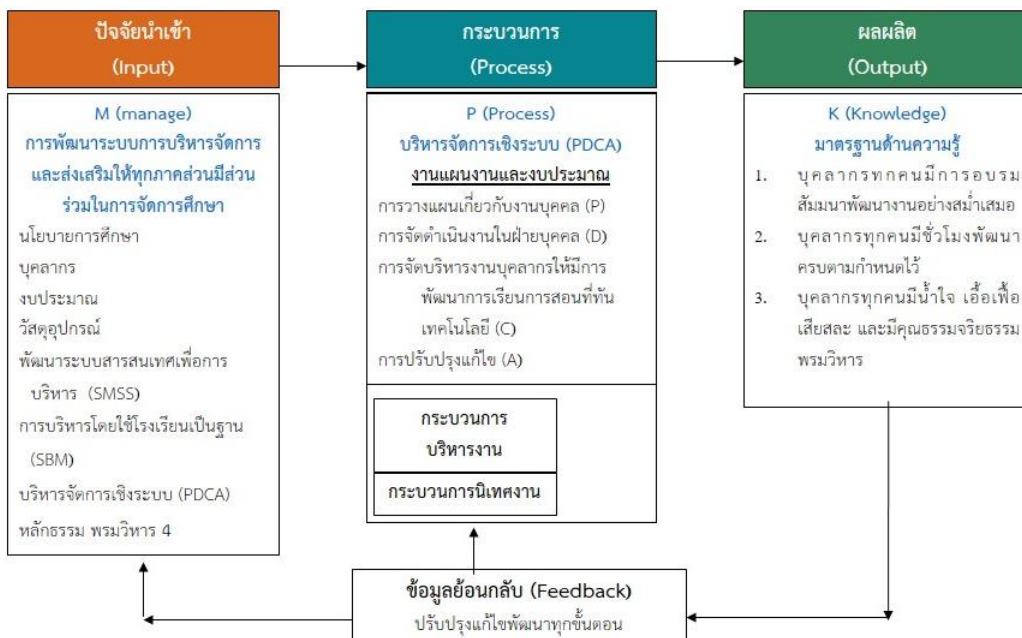




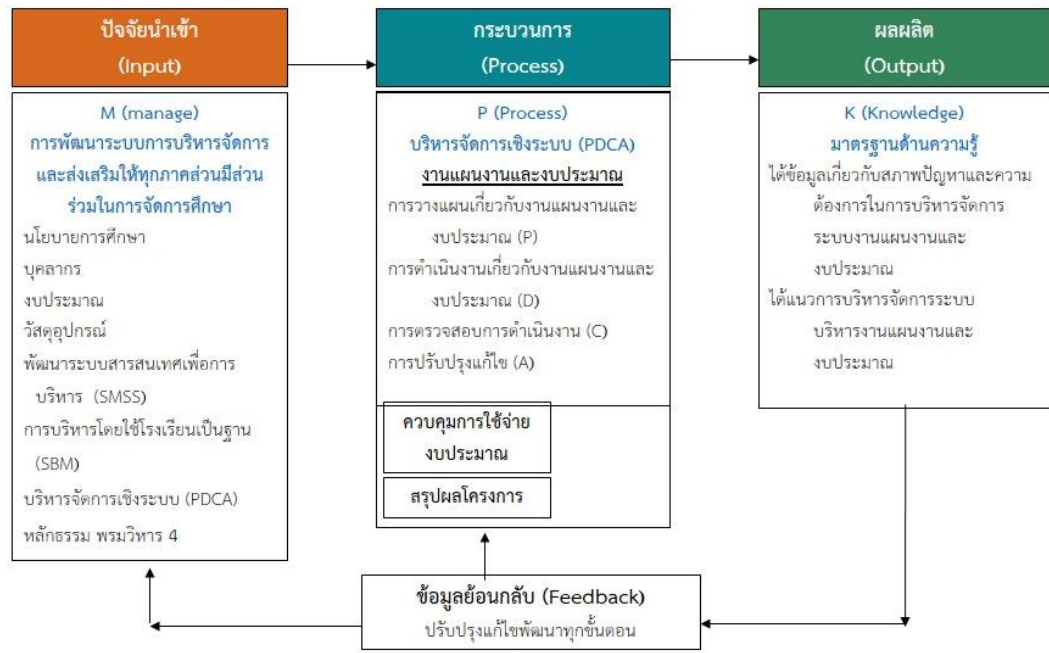
## การบริหารงานวิชาการโดยใช้ MPK MODEL



## การบริหารงานฝ่ายบุคคล โดยใช้ MPK MODEL



## การบริหารงานแผนงานและงบประมาณโดยใช้ MPK MODEL



## การบริหารงานฝ่ายบริหารงานทั่วไป โดยใช้ MPK MODEL

